

Statusupdate Waalwijk Omgevingswet-proof Q3 2020



Versie 20 okt 2020

Inhoud

1. Inleiding
2. Samenvatting
3. Informatie en tijd
4. Kwaliteit
5. Communicatie
6. Geld
7. Organisatie
8. Risico's

Bijlage: Monitoring minimale acties



1. Inleiding

Deze statusupdate heeft tot doel inzicht te geven in de projectbeheersing van het project Waalwijk Omgevingswet-proof. Wij geven u inzicht in de projectbeheersing aan de hand van de GROTICK-methodiek binnen de kaders van het plan van aanpak. De letters van het woord GROTICK staan voor de aspecten: geld, risico, organisatie, tijd, informatie, communicatie en kwaliteit.

De volgende kaders zijn gebruikt om aan te geven of een aspect al dan niet volgens plan verloopt:

- Plan van aanpak, versie 1.0.1¹ (hierna: plan van aanpak);
- Deelprojectplannen, versie 1.0 (hierna: document deelprojectplannen).

Deze kaders zijn te vinden op www.waalwijk.nl/omgevingswet

Na de samenvatting komen alle GROTICK-aspecten aan bod, maar wel in een andere volgorde vanwege de leesbaarheid. Zie voor de betekenis van de kleuren de verklaring op deze pagina.

| Verklaring status |
|---------------------|
| Klaar |
| Volgens plan |
| Niet volgens plan |
| Niet van toepassing |

¹ Plan van aanpak versie 1.0.1 is toegelicht in deze statusupdate onder punt 3. Informatie en tijd

2. Samenvatting

Op schema

Op dit moment verloopt het project op alle aspecten binnen de kaders van het plan van aanpak (zie schema). De belangrijkste resultaten en besluiten zijn hierna toegelicht.

Bijstelling en uitwerking aanpak

In het derde kwartaal van 2020 zijn de volgende resultaten opgeleverd en nu ook beschikbaar op www.waalwijk.nl/omgevingswet:

- Plan van aanpak, versie 1.0.1: bijstelling van het plan van aanpak vanwege de nieuwe invoeringsdatum en de gewijzigde lijst minimale acties.
- Deelprojectplan Omgevingsvisie 1.5: met daarin de aanpak voor de Omgevingsvisie 1.5. Zie ook de afzonderlijke raadsinformatiebrief over dit onderwerp.

Daarnaast is in dit kwartaal onder andere gewerkt aan de volgende resultaten:

- Draaiboek raad: een conceptversie is dit kwartaal gemaakt om af te stemmen met de griffie in Q4 2020. In dit draaiboek staan alle acties die nodig zijn voor de raad in het kader van dit project. Onder andere een raadsbijeenkomst op 10 december over de Omgevingswet die we met de griffie gaan voorbereiden in Q4 2020.
- Omgevingsvisie 1.0: een overzicht van geldend beleid over de fysieke leefomgeving als basis voor de volgende versies van de omgevingsvisie. Een voorstel hierover bieden we aan in Q4 2020 aan de raad ter besluitvorming om te kunnen agenderen in de raadsvergadering van januari 2021.

Verzamelen informatie en kennis

Verder stond dit kwartaal vooral in het teken van het verzamelen van informatie en opdoen van kennis. Voor het opdoen van kennis is bijvoorbeeld deze zomer ambtelijk een e-learning met basiskennis over de Omgevingswet aangeboden. Met als doel in het volgende kwartaal effectief aan de slag te kunnen met de uitwerking van de volgende mijlpalen. Het verzamelen van informatie en vergaren van kennis stopt niet na dit kwartaal. Dit zijn doorlopende activiteiten: er komt steeds weer nieuwe informatie beschikbaar en er zijn gaandeweg nieuwe vragen te beantwoorden.

Extra budget voor invoeringsfase

In de raadsvergadering van 9 juli 2020 heeft de raad besloten om de 'Reserve ruimtelijke plannen' toe te voegen aan de 'Reserve invoering Omgevingswet'². Daardoor is nu naar verwachting voldoende budget beschikbaar voor de invoeringsfase.

² Zie raadsbesluit 9 juli 2020 over Nota reserves en voorzieningen 2020 en Voorjaarsbericht 2020

| Samenvatting - projectbeheersing Waalwijk Omgevingswet-proof | | | |
|--|---|--------|---|
| Periode: | Q3 - 2020 | | |
| Aspect | Omschrijving | Status | Aanpak |
| G - Geld | Incidentele projectkosten, structurele kosten en baten | | Incidentele projectkosten: -Invoeringsfase: met de kennis van nu is voldoende geld beschikbaar doordat de 'Reserve ruimtelijke beleidsplannen' is toegevoegd aan de 'Reserve invoering Omgevingswet' ³ ; -Vervolgfase: incidentele projectkosten nog opnemen in de meerjarenbegroting. In de meerjarenbegroting van 2021 is hier (nog) geen rekening mee gehouden. |
| | | | Structurele kosten en baten: -nog geen structurele effecten bekend. |
| R - Risico | Op GROTICK-aspecten | | Risico's worden beheerst volgens plan. |
| O - Organisatie | Organisatiestructuur, incidentele en structurele capaciteit | | Incidentele capaciteit: -voldoende capaciteit voor invoeringsfase door inzet uren volgens raming. |
| | | | Structurele capaciteit: -nog geen structurele effecten bekend. |
| T - Tijd | Mijlpalenplanning | | Het geplande proces in tijd verloopt volgens plan. |
| I - Informatie | Resultaten | | Alle opgeleverde resultaten zijn inhoudelijk gezien volgens plan. De volgende resultaten zijn dit kwartaal op www.waalwijk.nl beschikbaar gekomen: -Plan van aanpak, versie 1.0.1 -Deelprojectplan Omgevingsvisie 1.5 Daarnaast is in dit kwartaal onder andere gewerkt aan de volgende resultaten: -Draaiboek raad -Omgevingsvisie 1.0 |
| C - Communicatie | Interne en externe doelgroepen | | Communicatie verloopt volgens plan. In overleg met de griffie is een draaiboek voor de raad in de maak. |
| K - Kwaliteit | Letter en geest van de wet | | Monitoring letter en geest van de wet verloopt volgens plan. |

³ Zie raadsbesluit 9 juli 2020 over Nota reserves en voorzieningen 2020 en Voorjaarsbericht 2020

3. Informatie en tijd

De aspecten informatie en tijd hangen zodanig samen dat deze in één hoofdstuk aan bod komen. Onder het aspect informatie verstaan we resultaten in de vorm van benodigde informatie en op te leveren informatie. Onder het aspect tijd verstaan we een mijlpalenplanning.

In het derde kwartaal van 2020 zijn de volgende resultaten opgeleverd en nu ook beschikbaar op www.waalwijk.nl/omgevingswet:

- Plan van aanpak, versie 1.0.1: bijstelling van het plan van aanpak vanwege de nieuwe invoeringsdatum en de gewijzigde lijst minimale acties. Ook zijn in het communicatieplan de tekstuele opmerkingen verwerkt welke gemaakt zijn tijdens de raadsvergadering van 10 oktober 2019.
- Deelprojectplan Omgevingsvisie 1.5: met daarin de aanpak voor de Omgevingsvisie 1.5. Doel van de Omgevingsvisie 1.5 is met een bouwstenennotitie 'gezonde fysieke leefomgeving' in de omgevingsvisie een basis te leggen voor samenhangend beleid voor het thema gezondheid in relatie tot de fysieke leefomgeving. Binnen de kaders van het plan van aanpak voor de invoering van de Omgevingswet en de gemeentelijke ambities op het gebied van gezondheid. Zie ook de afzonderlijke raadsinformatiebrief over dit onderwerp.

Daarnaast is in dit kwartaal onder andere gewerkt aan de volgende resultaten:

- Draaiboek raad: een conceptversie is dit kwartaal gemaakt om af te stemmen met de griffie in Q4 2020. In dit draaiboek staan alle acties die nodig zijn voor de raad in het kader van dit project. Onder andere een raadsbijeenkomst op 10 december over de Omgevingswet die we met de griffie gaan voorbereiden in Q4 2020.
- Omgevingsvisie 1.0: een overzicht van geldend beleid over de fysieke leefomgeving als basis voor de volgende versies van de omgevingsvisie. Een voorstel hierover bieden we aan in Q4 2020 aan de raad ter besluitvorming om te kunnen agenderen in de raadsvergadering van januari 2021.

Verder stond dit kwartaal vooral in het teken van het verzamelen van informatie en opdoen van kennis. Voor het opdoen van kennis is bijvoorbeeld deze zomer ambtelijk een e-learning met basiskennis over de Omgevingswet aangeboden. Met als doel in het volgende kwartaal effectief aan de slag te kunnen met de uitwerking van de volgende mijlpalen. Het verzamelen van informatie en vergaren van kennis stopt niet na dit kwartaal. Dit zijn doorlopende activiteiten: er komt steeds weer nieuwe informatie beschikbaar en er zijn gaandeweg nieuwe vragen te beantwoorden.

Hierna volgt de status van alle mijlpalen in samengevatte vorm voor het vorige kwartaal, dit kwartaal en het volgende kwartaal.

| Informatie en tijd - Waalwijk Omgevingswet-proof | | |
|--|--|---|
| Periode | Q3 - 2020 | |
| | <u>Onderstreept</u> = zie www.waalwijk.nl/omgevingswet | |
| Kwartaal | Status | Mijlpalen |
| Q2 - 2020 | | <ul style="list-style-type: none"> • <u>Statusupdate Q2 - 2020 + bijstelling monitoring minimale acties</u> • Vaststelling <u>Deelprojectplannen</u> • Oplevering <u>Actuele overzichten</u> bestaande situatie – diverse onderdelen • Marktverkenning software • Voorbereiding 2^e regionale try-out • Verzameling informatie – diverse onderdelen • Enquête participatie |
| Q3 - 2020 | | <ul style="list-style-type: none"> • <u>Statusupdate Q3 - 2020</u> • Bijstelling <u>Plan van aanpak, versie 1.0.1</u> • Uitvoering 2^e regionale try-out • Verzameling informatie – diverse onderdelen • Aanbieding digitale opleidingsmogelijkheden • Opstelling concept-opleidingsplan • Opstelling concept draaiboek raad • Opstelling <u>Deelprojectplan Omgevingsvisie 1.5</u> • Opstelling concept Omgevingsvisie 1.0 + quick win global goals • Opstelling concept Omgevingsprogramma 1.0 • Opstelling en afstemming quick wins <ul style="list-style-type: none"> ○ Pilot bestemmingsplantoetsvrij ○ Pilot uitwegen (voorstel tot wijziging APV) • Testen/oefenen STAM-koppeling • Bepalen inkoopstrategie software |
| Q4 - 2020 | | <ul style="list-style-type: none"> • Statusupdate Q4 - 2020 • Vaststelling <ul style="list-style-type: none"> ○ Deelprojectplan Omgevingsvisie 1.5 ○ Draaiboek raad ○ Vaststelling Omgevingsvisie 1.0 + quick win global goals ○ Vaststelling Omgevingsprogramma 1.0 • Uitvoering 2^e regionale try-out • Verzameling informatie Omgevingsvisie 1.5 • Besluitvorming quick wins <ul style="list-style-type: none"> ○ Pilot bestemmingsplantoetsvrij ○ Pilot uitwegen • Analyse impact mogelijke keuzes <ul style="list-style-type: none"> ○ Voor aanpassen gemeentelijke regels op invoeringsdatum ○ Voor wijzigen omgevingsplan ○ Voor tijdelijk omgevingsplan/bruidsschat • Vaststelling uitgangspunten <ul style="list-style-type: none"> ○ Kunnen beoordelen beoordelingsaanvragen ○ Kunnen aanleveren van indieningsvereisten ○ Instellen gemeentelijke commissie ruimtelijke kwaliteit ○ Financiële arrangementen herzien |

| Informatie en tijd - Waalwijk Omgevingswet-proof | | |
|--|--|--|
| Periode | Q3 - 2020 | |
| | <u>Onderstreept</u> = zie www.waalwijk.nl/omgevingswet | |
| Kwartaal | Status | Mijlpalen |
| | | <ul style="list-style-type: none"> ○ Quick-win vergunningen toptaken ○ Toezicht ingericht ○ Handhaving ingericht • Opstelling concept <ul style="list-style-type: none"> ○ Participatie bij initiatieven ○ Omgevingsbevoegdheden raad/college ○ Inwoners/bedrijven informeren • Aanbieden digitale opleidingsmogelijkheden intern • Afstemmen opleidingsplan • Start inkoop voor software ruimtelijke plannen + toepasbare regels |

4. Kwaliteit

Het aspect kwaliteit werken we uit aan de hand van de gekozen ambitie voor dit project. In het plan van aanpak is als ambitie opgenomen dat we op vernieuwende wijze niet alleen de letter maar ook de geest van de Omgevingswet willen invoeren. De focus in de invoeringsfase ligt op de letter van de wet. De geest van de wet nemen we in de invoeringsfase mee indien dit een vanzelfsprekend onderdeel is bij het invoeren van de letter van de wet.

Letter van de wet: minimale acties

De kwaliteit op basis van de letter van de wet monitoren we via de VNG-lijst minimale acties. Zie de bijlage minimale acties bij deze statusupdate voor de stand van zaken.

Geest van de wet: verbeterdoelen

De kwaliteit op basis van de geest van de wet monitoren we in de invoeringsfase. Dat doen we door inzichtelijk te maken welke resultaten we behalen op de volgende verbeterdoelen: gebruiksgemak, samenhang, afwegingsruimte en besluitvorming. Zie het schema hierna voor de bijdrage aan de verbeterdoelen van de in dit kwartaal opgeleverde resultaten.



| Kwaliteit - Waalwijk Omgevingswet-proof | | | |
|--|--|---------------|---|
| Periode | Q3- 2020 | | |
| Deelaspect | Omschrijving | Status | Aanpak |
| Letter van de wet | Acties uitvoeren die minimaal op de invoeringsdatum van de Omgevingswet gereed moeten zijn. | | Monitoring minimale acties op basis van lijst minimale acties VNG. Zie bijlage bij deze statusupdate. |
| Geest van de wet: | Verbeteren op de punten: gebruiksgemak, samenhang, afwegingsruimte en besluitvorming | | Monitoring aan welke verbeterdoelen de mijlpalen van dit kwartaal een bijdrage aan leveren. |
| -Algemeen | Alle verbeterdoelen samen | | <ul style="list-style-type: none"> • Verzameling informatie • Aanbieding digitale opleidingsmogelijkheden • Opstelling concept-opleidingsplan |
| -Gebruiksgemak | Het vergroten van de inzichtelijkheid, de voorspelbaarheid en het gebruiksgemak van het omgevingsrecht | | <ul style="list-style-type: none"> • Opstelling en afstemming Pilot bestemmingsplantoetsvrij • Testen/oefenen STAM-koppeling • Bepalen inkoopstrategie software |
| -Samenhang | Het bewerkstelligen van meer samenhang in de benadering van de fysieke leefomgeving in beleid, besluitvorming en regelgeving | | <ul style="list-style-type: none"> • Plan van aanpak versie 1.0.1 • Deelprojectplan Omgevingsvisie 1.5 • Opstelling concept draaiboek raad • Uitvoering 2^e regionale try-out • Opstelling concept- Omgevingsvisie 1.0 + quick win global goals • Opstelling concept – Omgevingsprogramma 1.0 |
| -Afwegingsruimte | Het vergroten van de bestuurlijke afwegingsruimte door een actieve en flexibele aanpak mogelijk te maken voor het bereiken van doelen voor de fysieke leefomgeving | | <ul style="list-style-type: none"> • Opstelling en afstemming concept Pilot uitwegen |
| -Besluitvorming | Het versnellen en verbeteren van besluitvorming over projecten in de fysieke leefomgeving | | <ul style="list-style-type: none"> • Verzameling informatie over dienstverlening |

5. Communicatie

Voor het aspect communicatie monitoren we de communicatiestrategie per interne en externe doelgroep. Onze communicatiestrategie baseren we op het communicatieplan en de paragraaf communicatie in het deelprojectplan.

Zie het schema voor de omschrijving, status en aanpak van de communicatie per doelgroep voor dit project.

| Communicatie - Waalwijk Omgevingswet-proof | | | |
|---|---|---------------|---|
| Periode | Q3 - 2020 | | |
| Doelgroep | Omschrijving | Status | Aanpak |
| Algemeen | Regelmatig inzicht geven in de stand van zaken van dit project | | Per kwartaal een statusupdate maken in 2020 en 2021 |
| Samenleving | Inwoners en ondernemers informeren over de veranderingen per 1-1-2022 | | In Q4 2021 en Q1 2022 uitleg geven via media |
| Ketenpartners | Waar dit meerwaarde heeft samenwerken met andere overheden | | Bij samenwerking zo veel mogelijk communiceren als één overheid |
| Raad en college | Uitleg geven over veranderingen aan raad en college | | Raadsinformatiebrief of bestuurdersbrief wanneer nodig |
| | | | Halfjaarlijks een raads-/collegebijeenkomst organiseren - onder andere voor dit punt is dit kwartaal een concept draaiboek voor de raad gemaakt. Volgend kwartaal wordt dit draaiboek verder afgestemd en opgeleverd in overleg met de griffie. |
| Ambtelijk | Uitleg geven over veranderingen ambtelijk | | Wekelijks een intranetbericht plaatsen. Waar nodig (digitale) bijpraat moment over aanpak organiseren. Waar nodig (digitale) uitleg over specifieke onderwerp organiseren. |

6. Geld

Het aspect geld gaat over de incidentele projectkosten en structurele kosten en baten. In het schema is in het kort de status, omschrijving en aanpak van dit aspect weergegeven.

Invoeringsfase: incidentele projectkosten

Voor de incidentele projectkosten in de invoeringsfase is tot en met 2021 naar verwachting in totaal circa € 930.000,- nodig. Dit bedrag is exclusief reguliere capaciteit en beschikbare budgetten, onder andere voor participatie, dienstverlening en opleiding. In de raadsvergadering van 9 juli 2020 heeft de raad besloten om de 'Reserve ruimtelijke plannen' toe te voegen aan de 'Reserve invoering Omgevingswet'⁴. Daardoor is nu voldoende budget beschikbaar voor de invoeringsfase. Met de kennis van nu is een zo goed mogelijke raming gemaakt en financiering geregeld. Of dit voldoende financiële middelen zijn voor de invoeringsfase is niet met zekerheid te zeggen. Doordat nog niet alle informatie beschikbaar is (bijv. eisen DSO), is het niet mogelijk op dit moment meer zekerheid te geven over de verwachte kosten.

Vervolfase: doorkijk incidentele projectkosten

In de vervolfase is vanaf 2022 in ieder geval budget nodig voor het verplicht opstellen van een omgevingsvisie en een omgevingsplan. Verwachte kosten:

- Omgevingsvisie: budgetraming € 500.000,- voor 2022 en 2023;
- Omgevingsplan: budgetraming € 1.000.000,- voor 2022 tot en met 2028;

In de meerjarenbegroting is nu nog geen rekening met deze kosten gehouden. Deze bedragen zijn een globale raming en geven geen volledig beeld van wat nodig is in de vervolfase. Een meer specifieke inschatting volgt uit de voorbereiding van het plan van aanpak voor de vervolfase van de diverse deelprojecten in 2021.

Lijnfase: doorkijk structurele kosten en baten

De lijnfase begint indien project-onderdelen vanuit invoerings- en vervolfase zijn opgeleverd. Vanaf dat moment is het van belang zicht te hebben op de structurele kosten en baten. Zo blijven de projectonderdelen actueel. Bij het maken van keuzes in de invoerings- en vervolfase zijn de structurele kosten en baten onderdeel van de afweging. De resultaten die dit kwartaal zijn opgeleverd hebben geen gevolgen voor de structurele kosten en baten.

Meer weten over het aspect geld?

In het organisatieplan bij het plan van aanpak is een financiële paragraaf opgenomen met een toelichting op de incidentele projectkosten en de structurele kosten en baten. In het document deelprojectplannen is een financiële raming uitgewerkt per deelproject.

⁴ Zie raadbesluit 9 juli 2020 over Nota reserves en voorzieningen 2020 en Voorjaarsbericht 2020

| Geld - Waalwijk Omgevingswet-proof | | | |
|--|---------------|---|--|
| Periode | Q3 - 2020 | | |
| Deelaspect | Status | Omschrijving | Aanpak |
| Invoeringsfase: incidentele projectkosten | | Incidentele projectkosten tot en met 2021 | Met de kennis van nu door samenvoeging van de 'Reserve invoering Omgevingswet' en de 'Reserve ruimtelijke plannen' voldoende budget beschikbaar ⁵ . |
| Vervolfase: doorkijk incidentele projectkosten | | Incidentele projectkosten vanaf 2022 | Nog als onontkoombare incidentele projectkosten opnemen in de meerjarenbegroting. In de meerjarenbegroting van 2021 nog geen rekening mee gehouden. |
| Lijnfase: doorkijk structurele kosten en baten | | Structurele kosten en baten om project-onderdelen actueel te houden | Nog uitwerken op basis van te maken keuzes in de invoerings- en vervolfase |

⁵ Zie raadbesluit 9 juli 2020 over Nota reserves en voorzieningen 2020 en Voorjaarsbericht 2020

7. Organisatie

Het aspect organisatie gaat over de organisatiestructuur en capaciteit.

In het schema is in het kort de status, omschrijving en aanpak van dit aspect weergegeven.

Invoeringsfase: capaciteitsraming incidentele uren

- Capaciteitsraming: voor de deelprojecten is een capaciteitsraming gemaakt van het aantal incidentele projecturen dat in de invoeringsfase tot en met 2021 nodig is per onderdeel.
- Beschikbaarheid van capaciteit: een groot deel van de benodigde capaciteit is beschikbaar in de vorm van uren (circa 80%). Voor een klein deel overstijgt dit project echter de reguliere capaciteit. Een deel van het projectbudget wordt daarom gebruikt voor inhuur van capaciteit. Op een zodanige wijze dat zo veel mogelijk eigen medewerkers meewerken aan dit project.

Vervolgfase: doorkijk capaciteitsraming incidentele uren

In de vervolgfase zijn vanaf 2022 in ieder geval incidentele uren nodig voor het verplicht opstellen van een omgevingsvisie en het omgevingsplan. Een uitwerking van deze capaciteitsraming volgt uit het plan van aanpak voor de vervolgfase van de diverse deelprojecten in 2021.

Lijnfase: doorkijk structurele capaciteit

De lijnfase begint indien projectonderdelen vanuit invoerings- en vervolgfase zijn opgeleverd. Vanaf dat moment is het van belang zicht te hebben op de structurele effecten voor de organisatie, zoals capaciteit. Bij het maken van keuzes in de invoerings- en vervolgfase zijn de structurele organisatorische effecten steeds onderdeel van de afweging. De resultaten die dit kwartaal zijn opgeleverd hebben geen gevolgen voor de structurele kosten en baten.

Meer weten over het aspect organisatie?

In het organisatieplan bij het plan van aanpak zijn organisatiestructuur en capaciteit voor het algemene project uitgewerkt. In het document deelprojectplannen is een capaciteitsraming uitgewerkt per deelproject.

| Organisatie - Waalwijk Omgevingswet-proof | | | |
|--|-----------|--|--|
| Periode | Q3 - 2020 | | |
| Deelaspect | Status | Omschrijving | Aanpak |
| Invoeringsfase: incidentele capaciteit | | Incidentele uren tot en met 2021 | Voldoende capaciteit bij inzet uren volgens raming |
| Vervolgfase: doorkijk incidentele capaciteit | | Incidentele uren vanaf 2022 | Nog geen rekening gehouden met incidentele capaciteit, gepland als onderdeel van het plan van aanpak vervolgfase |
| Lijnfase: doorkijk structurele capaciteit | | Structurele uren om projectonderdelen uit te voeren en actueel te houden | Nog uitwerken op basis van te maken keuzes in de invoerings- en vervolgfase |

8. Risico

Het aspect risico gaat over gebeurtenissen die een negatief effect kunnen hebben op het bereiken van de doelen van het project. Per relevant risico is in het schema een omschrijving, aanpak en status opgenomen.

Meer weten over de risico's?

In het organisatieplan bij het plan van aanpak is een paragraaf opgenomen over risicobeheersing. De daarin benoemde risico's zijn in het document deelprojectplannen uitgewerkt in deelaspecten.

| Risico Waalwijk Omgevingswet-proof | | | |
|---|---|---------------|--|
| Periode | Q3 - 2020 | | |
| Deelaspect | Omschrijving | Status | Aanpak |
| Informatie | Nog niet alle regelgeving en andere informatie is bekend, vanuit o.a. rijk, provincie, VNG ⁶ | | Actualiteit bijhouden en aanpak aanpassen indien nodig |
| | Nog niet bekend hoe het digitale stelsel er precies uit gaat zien | | Actualiteit bijhouden en aanpak aanpassen indien nodig, rekening mee houden bij aanschaf software |
| Kwaliteit | Wijziging in minimale acties volgens de VNG | | Actualiteit bijhouden en aanpak aanpassen indien nodig |
| | Onduidelijke keuzes om alle betrokkenen tevreden te houden | | Bepalen afwegingsprincipes en inrichten van zo transparant mogelijk afwegingsproces bij het maken van keuzes |
| Communicatie | Onbekendheid met letter en geest van de wet | | Communicatiekalender en opleidingsplan uitwerken en uitvoeren |
| Tijd | Niet voldoende tijd om planning op basis van plan van aanpak te halen | | Sturen via mijlpalenplanning, zie aspect tijd |
| Geld | Niet voldoende incidentele middelen op basis van budgetreserve en reguliere middelen | | Sturen via budgetraming, zie aspect geld |
| | Niet voldoende structurele middelen om resultaten plan van aanpak actueel te houden | | Per op te leveren resultaat gevolgen voor meerjarenbegroting inzichtelijk maken |
| Organisatie | Niet voldoende incidentele capaciteit om resultaten plan van aanpak te halen | | Sturen via capaciteitsraming, zie aspect organisatie |
| | Niet voldoende structurele capaciteit om resultaten plan van aanpak actueel te houden | | Indien relevant per op te leveren resultaat gevolgen voor HRM inzichtelijk maken |

⁶ Bijvoorbeeld: voor de 'Pilot bestemmingsplanvrij' is het nodig dat de 'Wijziging van het Besluit uitvoering Crisis- en herstelwet (twintigste tranche)' in werking treedt. Vanwege de corona-crisis is de nieuwe planning daarvan nog niet bekend.