

Statusupdate Waalwijk Omgevingswet-proof Q2 2020



Versie 23 jun 2020

Inhoud

1. Inleiding
2. Samenvatting
3. Impact nieuwe invoeringsdatum
4. Informatie en tijd
5. Kwaliteit
6. Communicatie
7. Geld
8. Organisatie
9. Risico's

Bijlage Monitoring minimale acties



Verklaring status
Klaar
Volgens plan van aanpak
Niet volgens plan van aanpak

1. Inleiding

Deze statusupdate heeft tot doel inzicht te geven in de projectbeheersing van het project Waalwijk Omgevingswet-proof. Wij geven u inzicht in de projectbeheersing aan de hand van de GROTICK-methodiek binnen de kaders van het plan van aanpak. De letters van het woord GROTICK staan voor de aspecten: geld, risico, organisatie, tijd, informatie, communicatie en kwaliteit.

Voor deze statusupdate zijn de volgende kaders voor het plan van aanpak gebruikt:

- Plan van aanpak, versie 1.0
- Deelprojectplannen, versie 1.0

Deze kaders zijn te downloaden op www.waalwijk.nl/omgevingswet

Na de samenvatting volgt eerst een toelichting op de impact van de nieuwe invoeringsdatum. Daarna komen alle GROTICK-aspecten aan bod, maar wel in een andere volgorde gerangschikt voor de leesbaarheid.

2. Samenvatting

Impact nieuwe invoeringsdatum

De nieuwe invoeringsdatum van de Omgevingswet is 1-1-2022. Deze datum is op 18 mei 2020 door de minister vastgesteld (oude invoeringsdatum was 1-1-2021). Deze nieuwe datum heeft de minister in een interbestuurlijk overleg met alle betrokken koepels vastgesteld (waaronder de VNG). De minister geeft in haar brief het volgende aan over het uitstel: "Deze datum geeft voldoende ruimte om het wetgevingsproces af te ronden, het DSO op te leveren, de regelgeving goed te implementeren en ermee te oefenen".

Voor de gemeente Waalwijk betekent het uitstel niet achterover leunen maar op volle kracht door omdat we deze tijd hard kunnen gebruiken. Voor een zorgvuldige invoering is het zaak dat de projectorganisatie aan de slag blijft met alle onderdelen die nodig zijn. Het uitstel heeft zowel positieve als negatieve impact op de GROTICK-aspecten. Positief is bijvoorbeeld dat de werkzaamheden meer uitgespreid worden in de tijd waardoor meer reguliere capaciteit beschikbaar is. Negatief is bijvoorbeeld dat een langere voorbereidingstijd weliswaar de kans geeft tot meer zorgvuldigheid (meer afstemmen en testen) maar dit extra capaciteit tot gevolg heeft. Vooralsnog schatten we in dat de negatieve en positieve impact in balans blijft en daarmee de gemaakte financiële raming en capaciteitsraming voor 2020 en 2021 haalbaar is.

Uitwerking project in deelprojectplannen

Dit kwartaal stond in het teken van het maken van de deelprojectplannen als uitwerking van het algemene plan van aanpak. In de deelprojectplannen hebben we meteen de impact van de nieuwe invoeringsdatum van de Omgevingswet op 1-1-2022 verwerkt. Op dit moment verloopt het project op bijna alle aspecten binnen de kaders van het plan van aanpak (zie schema). Alleen op het punt communicatie met de raad heeft geen halfjaarlijkse bijeenkomst plaatsgevonden om de raad bij te praten. Vanwege de corona-maatregelen is geen bijeenkomst georganiseerd. Wij gaan het komende kwartaal op zoek naar een alternatief in overleg met de griffie. Daarnaast zijn er paar belangrijke aandachtspunten voor het aspect geld:

- Incidentele projectkosten invoeringsfase: er is niet voldoende budget beschikbaar met alleen de 'reserve invoering Omgevingswet'. Met de kennis van nu is er wel voldoende budget met inzet van de 'reserve ruimtelijke beleidsplannen'. Hiertoe is een raadsvoorstel gedaan, zie raadsproces jun/jul 2020 (Nota reserves en voorzieningen 2020 en Voorjaarsbericht 2020).
- Incidentele projectkosten vervolgfase: in de meerjarenbegroting van 2021 is hier nog geen rekening mee gehouden.

Projectbeheersing Waalwijk Omgevingswet-proof			
Periode: Q2 - 2020			
Aspect	Omschrijving	Status	Aanpak
G - Geld	Incidentele projectkosten, structurele kosten en baten		Invoeringsfase -Financiële raming uitgewerkt in deelprojectplannen. -Invoeringsfase: niet voldoende budget beschikbaar met alleen reserve invoering Omgevingswet. Met de kennis van nu wel voldoende budget met inzet van 'reserve ruimtelijke beleidsplannen' ¹ . -Vervolgfase: nog incidentele projectkosten opnemen in de meerjarenbegroting. In de meerjarenbegroting van 2021 nog geen rekening mee gehouden.
R - Risico	Op GROTICK-aspecten		Risico's uitgewerkt in deelprojectplannen. Risico's beheersbaar bij uitvoering van daarin opgenomen aanpak.
O - Organisatie	Organisatiestructuur en capaciteit		Capaciteitsraming uitgewerkt in deelprojectplannen. Voldoende capaciteit voor invoeringsfase bij inzet uren volgens raming.
T - Tijd	Mijlpalenplanning		Planning mijlpalen uitgewerkt in deelprojectplannen op basis van nieuwe invoeringsdatum. Voldoende tijd voor invoeringsfase bij uitvoering volgens mijlpalenplanning.
I - Informatie	Resultaten		Resultaten uitgewerkt in deelprojectplannen. Voldoende informatie voor de invoeringsfase bij tijdige oplevering van de genoemde onderdelen.
C - Communicatie	Intern en extern		Communicatie verloopt volgens communicatiekalender. Specifieke communicatie per deelproject uitgewerkt.
			Geen halfjaarlijkse raads-/collegebijeenkomst georganiseerd vanwege de corona-maatregelen. In overleg met griffie draaiboek voor de raad maken in Q3 2020.
K - Kwaliteit	Letter en geest van de wet		Monitoring letter en geest van de wet uitgewerkt in de deelprojectplannen. Uitwerking minimale acties verloopt volgens PVA.

¹ Zie raadsyclus jun/jul 2020: Nota reserves en voorzieningen 2020 en Voorjaarsbericht 2020

3. Impact nieuwe invoeringsdatum

De nieuwe invoeringsdatum van de Omgevingswet is 1-1-2022. Deze datum is op 18 mei 2020 door de minister vastgesteld (oude invoeringsdatum was 1-1-2021). Deze nieuwe datum heeft de minister in een interbestuurlijk overleg met alle betrokken koepels vastgesteld (waaronder de VNG). De minister geeft in haar brief het volgende aan over het uitstel: "Deze datum geeft voldoende ruimte om het wetgevingsproces af te ronden, het DSO op te leveren, de regelgeving goed te implementeren en ermee te oefenen".

Voor de gemeente Waalwijk betekent het uitstel niet achterover leunen maar op volle kracht door omdat we deze tijd hard kunnen gebruiken. Voor een zorgvuldige invoering is het zaak dat de projectorganisatie aan de slag blijft met alle onderdelen die nodig zijn. Het uitstel heeft zowel positieve als negatieve impact op de GROTICK-aspecten. Positief is bijvoorbeeld dat de werkzaamheden meer uitgespreid worden in de tijd waardoor meer reguliere capaciteit beschikbaar is. Negatief is bijvoorbeeld dat een langere voorbereidingstijd weliswaar de kans geeft tot meer zorgvuldigheid (meer afstemmen en testen) maar dit extra capaciteit tot gevolg heeft. Vooralsnog schatten we in dat de negatieve en positieve impact in balans blijft en daarmee de gemaakte financiële raming en capaciteitsraming voor 2020 en 2021 haalbaar is.

Hierna is voor de GROTICK-aspecten aangegeven welke impact de nieuwe invoeringsdatum heeft in positieve en negatieve zin:

- Informatie, tijd en kwaliteit
 - Positief omdat we voor diverse onderdelen nog informatie nodig hebben van externe partijen om tot een efficiënte invoering te komen. Bijvoorbeeld een model-legesverordening van de VNG.
 - Positief omdat we langer de tijd hebben om de informatie van externe partijen zorgvuldiger te vertalen naar onze eigen gemeentelijke situatie (mits de informatie van externe partijen op tijd beschikbaar komt).
 - Positieve impact op een zorgvuldige voorbereiding omdat er meer tijd is om te checken, testen en afstemmen.
 - Negatieve impact omdat de data van gereed zijn omgevingsvisie (1-1-2024) en omgevingsplan (1-1-2029) niet zijn uitgesteld. De voorbereidingstijd voor deze twee onderdelen in de vervolgfase wordt daardoor korter. Mogelijk worden deze data ook uitgesteld maar vooralsnog kunnen we daar geen rekening mee houden in de planning.
 - Negatieve impact omdat de resultaten voor prioriteit 2 en de kapstok voor prioriteit 3 nu veel meer samenvallen. Daardoor meer resultaten tegelijk op te leveren in 2021. Omdat de data voor omgevingsvisie en omgevingsplan niet zijn uitgesteld (zie vorige punt) is het niet wenselijk om de opleverdata voor de kapstok voor de vervolgfase uit te stellen.
- Communicatie
 - Positieve impact omdat er meer tijd is om de toolkit voor communicatie vanuit rijk en VNG te gebruiken voor het uitwerken van de gemeentelijke communicatie. Mits deze toolkit op tijd beschikbaar is.
- Geld en organisatie:
 - Negatieve impact omdat een langere voorbereidingstijd en weliswaar de kans geeft tot meer zorgvuldigheid maar dit extra capaciteit tot gevolg heeft.
 - Positieve impact omdat werkzaamheden meer uitgespreid worden in de tijd waardoor meer reguliere capaciteit beschikbaar is.
 - Vooralsnog schatten we in dat de negatieve en positieve impact in balans blijft en daarmee de gemaakte financiële raming en capaciteitsraming voor 2020 en 2021 haalbaar is.

- Risico
 - Positieve impact omdat er minder kans op het voordoen van een risico doordat er meer voorbereidingstijd is.
 - Negatieve impact omdat er meer kans is op verlies van draagvlak (wéér uitstel).

4. Informatie en tijd

De aspecten informatie en tijd hangen zodanig samen dat deze in één hoofdstuk aan bod komen. Onder het aspect informatie verstaan we resultaten in de vorm van benodigde informatie en op te leveren informatie. Onder het aspect tijd verstaan we een mijlpalenplanning.

Dit kwartaal zijn de resultaten en mijlpalenplanning verder uitgewerkt voor de deelprojecten. Daarvoor is bij het document deelprojectplannen een aparte bijlage gemaakt om per deelproject een goed overzicht te kunnen geven. Hierna volgt de status van de mijlpalen op 16 juni 2020 in samengevatte vorm van: het vorige kwartaal, dit kwartaal en het volgende kwartaal. Waar mogelijk en relevant is meer informatie over de gereed zijnde resultaten opgenomen op www.waalwijk.nl/omgevingswet.

Informatie en tijd - Waalwijk Omgevingswet-proof		
Periode	Q2 - 2020, 16 jun 2020	
Kwartaal	Status	Omschrijving
Q1 - 2020		<ul style="list-style-type: none"> • Statusupdate Q1 - 2020 • Evaluatie PVA invoeringsfase • Afronding 1^e regionale try-out • Kick-off: officiële start interne project • STAM-koppeling gereed
Q2 - 2020		<ul style="list-style-type: none"> • Statusupdate Q2 - 2020 • Deelprojectplannen • Oplevering overzichten bestaande situatie • Marktverkenning software
		<ul style="list-style-type: none"> • Voorbereiding 2^e regionale try-out • Verzameling informatie omgevingsvisie 1.0, programma's en regels • Enquête participatie
Q3 - 2020		<ul style="list-style-type: none"> • Statusupdate Q3 - 2020 • Uitvoering 2^e regionale try-out • Bijstelling plan van aanpak • Opstelling draaiboek raad • Opstelling concept-omgevingsvisie 1.0 • Aanvullend deelprojectplan omgevingsvisie 1.5 • Verzameling informatie regels, participatie, dienstverlening en afstemmingsprojecten • Opstelling concept pilot bestemmingsplantoets vrij en afstemming • Opstelling concept pilot uitwegen en afstemming • Aanbieding digitale opleidingsmogelijkheden • Opstelling opleidingsplan • Testen/oefenen STAM-koppeling • Bepalen inkoopstrategie software

5. Kwaliteit

Het aspect kwaliteit werken we uit aan de hand van de gekozen ambitie voor dit project. In het plan van aanpak is als ambitie opgenomen dat we op vernieuwende wijze niet alleen de letter maar ook de geest van de Omgevingswet willen invoeren. De focus in de invoeringsfase ligt op de letter van de wet. De geest van de wet nemen we mee indien dit een vanzelfsprekend onderdeel bij het invoeren van de letter van de wet.

Letter van de wet: minimale acties

De kwaliteit op basis van de letter van de wet monitoren we via de VNG-lijst minimale acties. In het plan van aanpak is daarvoor een 'Bijlage 3 Monitoring' opgenomen. Ten opzichte van het plan van aanpak heeft de VNG een nieuwe versie van de lijst met minimale en advies acties uitgebracht (versie 3.0 van 20 februari 2020). Voor een nieuwe versie van 'Bijlage 3 Monitoring', zie de bijlage bij deze statusupdate. In het volgende kwartaal verwerken we deze bijlage ook als dynamische bijlage in het plan van aanpak.

Voor de uitwerking in deelprojectplannen zijn in de bijlage informatie en tijd de minimale acties opgenomen per resultaat. Op die manier is duidelijk bij welk deelproject of deelprojecten (onderdelen van) de minimale actie uitgewerkt worden.

Geest van de wet: verbeter- en leerdoelen

De kwaliteit op basis van de geest van de wet monitoren we door inzichtelijk te maken welke resultaten we behalen op de volgende verbeterdoelen: gebruiksgemak, samenhang, afwegingsruimte en besluitvorming. In de invoeringsfase monitoren we de bijdrage van opgeleverde resultaten aan deze verbeterdoelen. Zie het schema hierna voor een aantal voorbeelden.

Kwaliteit - Waalwijk Omgevingswet-proof			
Periode	Q2 - 2020		
Deelaspect	Omschrijving	Status	Aanpak
Letter van de wet	Acties uitvoeren welke minimaal op de invoeringsdatum van de Omgevingswet gereed moeten zijn.		Monitoring minimale acties op basis van lijst minimale acties VNG. Nieuwe versie 3.0 van deze lijst verwerkt, zie bijlage bij deze statusupdate
Geest van de wet:	Verbeteren op de punten gebruiksgemak, samenhang, afwegingsruimte en besluitvorming		Monitoring aan welke verbeterdoelen de opgeleverde resultaten een bijdrage leveren. Voorbeelden:
-Gebruiksgemak	Het vergroten van de inzichtelijkheid, de voorspelbaarheid en het gebruiksgemak van het omgevingsrecht		<ul style="list-style-type: none"> Oplevering overzichten bestaande situatie
			<ul style="list-style-type: none"> Opstelling concept pilot bestemmingsplantoets vrij
-Samenhang	Het bewerkstelligen van meer samenhang in de benadering van de fysieke leefomgeving in beleid, besluitvorming en regelgeving		<ul style="list-style-type: none"> Afronding 1^e regionale try-out
			<ul style="list-style-type: none"> Vorbereiding 2^e regionale try-out Opstelling concept-omgevingsvisie 1.0 Aanvullend deelprojectplan omgevingsvisie 1.5
-Afwegingsruimte	Het vergroten van de bestuurlijke afwegingsruimte door een actieve en flexibele aanpak mogelijk te maken voor het bereiken van doelen voor de fysieke leefomgeving		<ul style="list-style-type: none"> Opstelling concept pilot uitwegen
-Besluitvorming	Het versnellen en verbeteren van besluitvorming over projecten in de fysieke leefomgeving		<ul style="list-style-type: none"> Opstelling concept pilot bestemmingsplantoets vrij en afstemming

6. Communicatie

Per doelgroep is in het schema een omschrijving, aanpak en status opgenomen van de communicatiestrategie.

Bij het plan van aanpak is een afzonderlijke bijlage met een communicatieplan opgenomen voor het algemene project. In de deelprojectplannen is daarnaast de specifieke communicatie per deelproject uitgewerkt. Waar mogelijk communiceren we over de deelprojecten via het algemene project (bv. via statusupdates).

Communicatie - Waalwijk Omgevingswet-proof			
Periode	Q2 - 2020		
Doelgroep	Omschrijving	Status	Aanpak
Algemeen	Regelmatig inzicht geven in de stand van zaken van dit project		Per kwartaal een statusupdate maken in 2020 en 2021
Samenleving	Inwoners en ondernemers informeren over de veranderingen per 1-2022		In Q4 van 2021 en Q1 van 2022 uitleg geven via media
Raad en college	Uitleg geven over veranderingen aan raad en college		-Raadsinformatiebrief of bestuurdersbrief wanneer nodig
			-Halfjaarlijks een raads-/collegebijeenkomst organiseren → vanwege de corona-maatregelen geen bijeenkomst georganiseerd
Ambtelijk	Uitleg geven over veranderingen ambtelijk		Wekelijks een intranetbericht of bijeenkomst → wekelijks een intranetbericht geplaatst. Vanwege de corona-maatregelen geen bijeenkomsten georganiseerd

7. Geld

In het organisatieplan bij het plan van aanpak is een financiële paragraaf opgenomen met een toelichting op de incidentele projectkosten en de structurele kosten en baten. In het document deelprojectplannen is een financiële raming uitgewerkt per deelproject. Hierna is de toelichting bij deze uitwerking opgenomen met tot slot een samenvatting van de status in een schema.

Kader plan van aanpak

In het organisatieplan bij het plan van aanpak is een financiële paragraaf opgenomen met de volgende uitgangspunten:

- Incidentele projectkosten: budget van € 600.000,- in de vorm van een beleidsreserve voor 2019-2022.
- Het beschikbare budget is niet voldoende voor alle incidentele projectkosten. De oplossing voor de benodigde financiële middelen gaan we in eerste instantie zoeken in reguliere capaciteit en budgetten.
- Indien reguliere capaciteit en budgetten niet toereikend zijn, vragen we extra budget via de planning- & control-cyclus.
- Bij ontoereikende middelen hebben werkzaamheden van prioriteit 1 en 2 voorrang op prioriteit 3.

Invoeringsfase: incidentele projectkosten

- Financiële raming: voor de deelprojecten is een financiële raming gemaakt voor de incidentele projectkosten van de invoeringsfase tot en met 2021². In totaal is circa € 930.000,- nodig³. Dit bedrag is exclusief reguliere capaciteit en budgetten welke beschikbaar zijn, onder andere voor participatie, dienstverlening en opleiding.
- Financiering: voor dit project is in ieder geval € 600.000,- beschikbaar in de vorm van een 'reserve invoering Omgevingswet' voor 2019-2022. Voor het resterende benodigde bedrag wordt voorgesteld het restant de 'reserve ruimtelijke beleidsplannen' van € 365.000,- in te zetten⁴. Vooral om het tekort aan capaciteit op te vangen. Deze reserve is bedoeld voor het actualiseren van ruimtelijke plannen. Het actualiseren van ruimtelijke plannen op grond van de Wet ruimtelijke ordening is grotendeels afgerond. Door de komst van de Omgevingswet moeten we ons nu gaan voorbereiden op omgevingsplannen. Het is daarom effectiever het restant van deze reserve in te zetten op de invoering van de Omgevingswet. Dit voorstel is verwerkt in de Voorjaarsnota 2020 en het voorstel voor de Nota reserves en voorzieningen 2020.
- Disclaimer: met de kennis van nu is een zo goed mogelijke raming gemaakt en financieringsvoorstel gedaan. Of dit voldoende financiële middelen zijn voor de invoeringsfase is niet met zekerheid te zeggen. Doordat nog niet alle informatie die nodig is beschikbaar is (bv. eisen DSO), is het niet mogelijk op dit moment meer zekerheid te geven over de verwachte kosten. Daarom is voorgesteld de hele 'reserve ruimtelijke beleidsplannen' over te hevelen naar de 'reserve invoering Omgevingswet'.

Vervolgfase: doorkijk incidentele projectkosten

In de vervolgfase is vanaf 2022 in ieder geval budget nodig voor het verplicht opstellen van een omgevingsvisie en het omgevingsplan. Verwachte kosten:

- Omgevingsvisie: budgetraming € 500.000,- voor 2022 en 2023;
- Omgevingsplan: budgetraming € 1.000.000,- voor 2022 tot en met 2028;

² Zie hoofdstuk 5 van het document Deelprojectplannen

³ In het Voorjaarsbericht 2021 is nog uitgegaan van een bedrag van € 912.000,- in plaats van € 930.000,-. Dit komt door een tussentijdse aanpassing van de kostenraming.

⁴ Zie raadsproces jun/jul 2020: Nota reserves en voorzieningen 2020 en Voorjaarsbericht 2020

In de meerjarenbegroting is nu nog geen rekening met deze kosten gehouden. Deze bedragen zijn een globale raming en geven geen volledig beeld van wat nodig is in de vervolgfase. Een meer specifieke inschatting volgt uit de voorbereiding van het plan van aanpak voor de vervolgfase van de diverse deelprojecten in 2021.

Lijnfase: doorkijk structurele kosten en baten

De lijnfase begint indien project-onderdelen vanuit invoerings- en vervolgfase zijn opgeleverd. Vanaf dat moment is het van belang zicht te hebben op de structurele kosten en baten zodat de project-onderdelen actueel blijven. Voor sommige onderdelen hebben we als gemeente weinig te kiezen (bijvoorbeeld aangesloten blijven op het DSO). Andere onderdelen zijn erg afhankelijk van de gemeentelijke keuzes (bijvoorbeeld de keuze om wel/geen leges te gaan heffen voor milieuvergunningen). Deze keuzes kunnen van invloed zijn op de meerjarenbegroting. Bij het maken van keuzes in de invoerings- en vervolgfase zijn de structurele kosten en baten onderdeel van de afweging.

Geld - Waalwijk Omgevingswet-proof			
Periode	Q2 - 2020		
Deelaspect	Status	Omschrijving	Aanpak
Invoeringsfase: incidentele projectkosten		Incidentele projectkosten tot en met 2021	Niet voldoende budget beschikbaar met alleen reserve invoering Omgevingswet. Met de kennis van nu wel voldoende budget met inzet van 'reserve ruimtelijke beleidsplannen' ⁵ .
Vervolgfase: doorkijk incidentele projectkosten		Incidentele projectkosten vanaf 2022	Nog als onontkoombare incidentele projectkosten opnemen in de meerjarenbegroting. In de meerjarenbegroting van 2021 nog geen rekening mee gehouden.
Lijnfase: doorkijk structurele kosten en baten		Structurele kosten baten om project-onderdelen actueel te houden	Nog uitwerken op basis van te maken keuzes in de invoerings- en vervolgfase

⁵ Zie raadsyclus jun/jul 2020: Nota reserves en voorzieningen 2020 en Voorjaarsbericht 2020

8. Organisatie

In het organisatieplan bij het plan van aanpak is een paragraaf opgenomen over de capaciteit. In het document deelprojectplannen is een capaciteitsraming uitgewerkt per deelproject. Hierna is de toelichting bij deze uitwerking opgenomen met tot slot een samenvatting van de status in een schema.

Kader plan van aanpak

De invoering van de Omgevingswet met de ambitie tot vernieuwing vraagt het nodige van onze organisatie. Voor de inzet van ambtelijke capaciteit vinden we de volgende algemene uitgangspunten belangrijk:

- Werken aan het project Omgevingswet-proof = werken aan het project Vanzelfsprekend goed op weg.
- Zo veel mogelijk inzet van capaciteit door medewerkers van onze eigen gemeentelijke organisatie. Zij moeten immers straks met de Omgevingswet op een vernieuwende wijze werken. Uiteraard kan het aanvullend nodig zijn ondersteuning, deskundigheid en capaciteit (voor de reguliere werkzaamheden) in te huren.
- Goede verdeling over alle benodigde teams. De Omgevingswet heeft direct of indirect impact op elk team.

Invoeringsfase: capaciteitsraming incidentele uren

- Capaciteitsraming: voor de deelprojecten is een capaciteitsraming gemaakt van het aantal incidentele projecturen dat in 2020 en 2021 nodig is per onderdeel⁶. In totaal is circa 14 fte nodig.
- Beschikbaarheid van capaciteit: een groot deel van de benodigde capaciteit is beschikbaar in de vorm van uren (circa 80%). Voor een klein deel overstijgt dit project echter de reguliere capaciteit. Voor de deelprojecten is het daarom nodig extra kosten te maken voor inhuur van capaciteit. Op een zodanige wijze dat zo veel mogelijk eigen medewerkers meewerken aan dit project. Zie de kop 'Geld' voor de financiering van de extra capaciteit.

Vervolgfase: doorkijk capaciteitsraming incidentele uren

In de vervolgfase zijn vanaf 2022 in ieder geval incidentele uren nodig voor het verplicht opstellen van een omgevingsvisie en het omgevingsplan. Een uitwerking van deze capaciteitsraming volgt uit het plan van aanpak voor de vervolgfase van de diverse deelprojecten in 2021.

Lijnfase: doorkijk structurele capaciteit

De lijnfase begint indien project-onderdelen vanuit invoerings- en vervolgfase zijn opgeleverd. Vanaf dat moment is het van belang zicht te hebben op de structurele effecten voor de organisatie, zoals capaciteit. Voor sommige onderdelen hebben we als gemeente weinig te kiezen (bijvoorbeeld aangesloten blijven op het DSO), andere onderdelen zijn erg afhankelijk van de gemeentelijke keuzes (bijvoorbeeld de keuze om wel/geen vergunningen af te schaffen). Bij het maken van keuzes in de invoerings- en vervolgfase zijn de structurele organisatorische effecten steeds onderdeel van de afweging.

⁶ Zie hoofdstuk 6 van het document Deelprojectplannen

Organisatie - Waalwijk Omgevingswet-proof

Periode	Q2 - 2020		
Deelaspect	Status	Omschrijving	Aanpak
Invoeringsfase: incidentele capaciteit		Incidentele uren tot en met 2021	Voldoende capaciteit bij inzet reguliere uren volgens raming
Vervolfase: doorkijk incidentele capaciteit		Incidentele uren vanaf 2022	Nog geen rekening gehouden met incidentele capaciteit, gepland als onderdeel van het plan van aanpak vervolfase
Lijnfase: doorkijk structurele capaciteit		Structurele uren om project- onderdelen uit te voeren en actueel te houden	Nog uitwerken op basis van te maken keuzes in de invoerings- en vervolfase

9. Risico

Per relevant risico is in het schema hierna een omschrijving, aanpak en status opgenomen.

Risico Waalwijk Omgevingswet-proof			
Periode	Q2 - 2020		
Deelaspect	Omschrijving	Status	Aanpak
Informatie	Nog niet alle regelgeving en andere informatie is bekend, vanuit o.a. rijk, provincie, VNG ⁷		Actualiteit bijhouden en aanpak aanpassen indien nodig
	Nog niet bekend hoe het digitale stelsel er precies uit gaat zien		Actualiteit bijhouden en aanpak aanpassen indien nodig, rekening mee houden bij aanschaf software
Kwaliteit	Wijziging in minimale acties volgens de VNG		Actualiteit bijhouden en aanpak aanpassen indien nodig
	Onduidelijke keuzes om alle betrokkenen tevreden te houden		Bepalen afwegingsprincipes en inrichten van zo transparant mogelijk afwegingsproces bij het maken van keuzes
Communicatie	Onbekendheid met letter en geest van de wet		Communicatiekalender en opleidingsplan uitwerken en uitvoeren
Tijd	Niet voldoende tijd om planning op basis van plan van aanpak te halen		Sturen via mijlpalenplanning, zie aspect tijd
Geld	Niet voldoende incidentele middelen op basis van budgetreserve en reguliere middelen		Sturen via budgetraming, zie aspect geld
	Niet voldoende structurele middelen om resultaten plan van aanpak actueel te houden		Per op te leveren resultaat gevolgen voor meerjarenbegroting inzichtelijk maken
Organisatie	Niet voldoende incidentele capaciteit om resultaten plan van aanpak te halen		Sturen via capaciteitsraming, zie aspect organisatie
	Niet voldoende structurele capaciteit om resultaten plan van aanpak actueel te houden		Per op te leveren resultaat gevolgen voor HRM inzichtelijk maken

⁷ Bijvoorbeeld: voor de 'Pilot bestemmingsplanvrij' is het nodig dat de 'Wijziging van het Besluit uitvoering Crisis- en herstelwet (twintigste tranche)' in werking treedt. Vanwege de corona-crisis is de nieuwe planning daarvan nog niet bekend.